



Научная статья

УДК 33

EDN: <https://elibrary.ru/sasopf>

ИИОН: 2015-0066-1/26-402

MOSURED: 77/27-011-2026-01-601

Инвентаризация как метод обеспечения безопасности имущества компании: современные технологии против формального подхода

Владимир Иванович Бобошко¹, Егор Сергеевич Бурмистров²

^{1,2} Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя, Москва, Россия

¹ v.boboshko@mail.ru

² egorburmistrov110@gmail.com

Аннотация. Исследуется трансформация роли процедуры проведения инвентаризации в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Уделено внимание анализу рисков, порождаемых формальным подходом. Особое значение придается переходу на новый федеральный стандарт ФСБУ 28/2023 и внедрению высокотехнологичных инструментов контроля. Делается вывод о том, что интеграция современных информационных технологий, в том числе, искусственного интеллекта, в проведение инвентаризации позволяет превратить данную процедуру в эффективный метод защиты имущественных интересов компании.

Ключевые слова: инвентаризация, экономическая безопасность, современные технологии, формальный подход, федеральный стандарт, автоматизация, цифровизация

Для цитирования: Бобошко В. И., Бурмистров Е. С. Инвентаризация как метод обеспечения безопасности имущества компании: современные технологии против формального подхода // Вестник экономической безопасности. 2026. № 1. С. 172–177. EDN: SASOPF.

Original article

Inventory as a method of ensuring the safety of the company's property: modern technologies against a formal approach

Vladimir I. Boboshko¹, Egor S. Burmistrov²

^{1,2} Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V.Ya. Kikot', Moscow, Russia

¹ v.boboshko@mail.ru

² egorburmistrov110@gmail.com

Abstract. The transformation of the role of inventory procedures in a business entity's economic security system is being examined. Attention is paid to the analysis of risks generated by a formal approach. Particular attention is given to the transition to the new federal standard FSBU 28/2023 and the implementation of high-tech control tools. It is concluded that the integration of modern information technologies, including artificial intelligence, into inventory procedures enables this procedure to be transformed into an effective method for protecting a company's property interests.

Keywords: inventory, economic security, modern technologies, formal approach, federal standard, automation, digitalization

For citation: Boboshko V. I., Burmistrov E. S. Inventory as a method of ensuring the safety of the company's property: modern technologies against a formal approach. Bulletin of economic security. 2026;(1):172–7. (In Russ.). EDN: SASOPF.

Введение

В современном мире информационные технологии быстро развиваются и оказывают значительное влияние на все сферы жизни человека, включая бухгалтерский учет, исходя из этого становится актуальным вопрос об эффективном использовании ресурсов хозяйствующего субъекта и повышение его конкурентоспособности.

В условиях нестабильной макроэкономической среды и усложнения внутренних бизнес-процессов роль процедуры проведения инвентаризации претерпевает существенную трансформацию.

С вступлением в юридическую силу нового Федерального стандарта ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация» ужесточаются требования к качеству и прозрачности

© Бобошко В. И., Бурмистров Е. С., 2026



проверочных процедур, с одной стороны; с другой – внедрение современных технологий в процессы бухгалтерского учета допускается на законодательном уровне.

Цель настоящего исследования – анализ значения процедуры проведения инвентаризации как активного метода защиты имущественных интересов компании.

Теоретико-методологические основы процедуры проведения инвентаризации

В современной мировой экономике умелое сокращение издержек и увеличение финансовых резервов является основой поддержания конкурентоспособности организации.

В ходе исторического развития в сфере бухгалтерского учета закрепились основная терминология. Инвентаризация – проверка фактического наличия активов организации на местах их хранения, необходимая для уточнения и сверки остатков.

Сама процедура инвентаризации включает в себя ряд этапов.

1. Подготовительный. Данный этап подразумевает издание приказа руководителя (унифицированная форма ИНВ-22), определяющего цель, задачи и сроки инвентаризации, а также представление его членам инвентаризационной комиссии. В некоторых случаях разрабатывается программа и план инвентаризации.

2. Основной (непосредственное проведение контрольных процедур). Перед проведением инвентаризации материально ответственное лицо ознакомляется с приказом. Основной этап представляет собой контрольные процедуры, в ходе которых подтверждается фактическое и качественное наличие объектов бухгалтерского

учета, фиксируются результаты и учитываются выявленные недостатки и излишки.

3. Оформление результатов. Основным документом является акт инвентаризации, содержащий результативную информацию о проведенных проверках и подписываемый всеми участвующими сотрудниками (комиссией, материально ответственными лицами). Если были выявлены недостатки или излишки, заполняются сличительные ведомости (унифицированные формы ИНВ-18, 19). По результатам составляются ведомости учета (ИНВ-26).

Основные учетные функции инвентаризации представлены на рис. 1.

Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ определяет процедуру инвентаризации, обязательной для организации при: составлении бухгалтерской финансовой отчетности (ежегодная); при смене материально ответственного лица (МОЛ); сдаче имущества в аренду; реорганизации или ликвидации; а также выявлении фактов хищения или порчи имущества. Однако данная процедура выходит за формальные рамки и является элементом системы внутреннего контроля (СВК). Таким образом, качественная организация проведения инвентаризации позволяет обеспечить финансовую и физическую безопасность предприятия, не допуская злоупотреблений и возможности хищения.

Отметим, что по периодичности проведения выделяют:

- плановую инвентаризацию. Проводится по заранее установленному графику в соответствии с требованиями нормативных правовых актов и внутренних распоряжений организации;

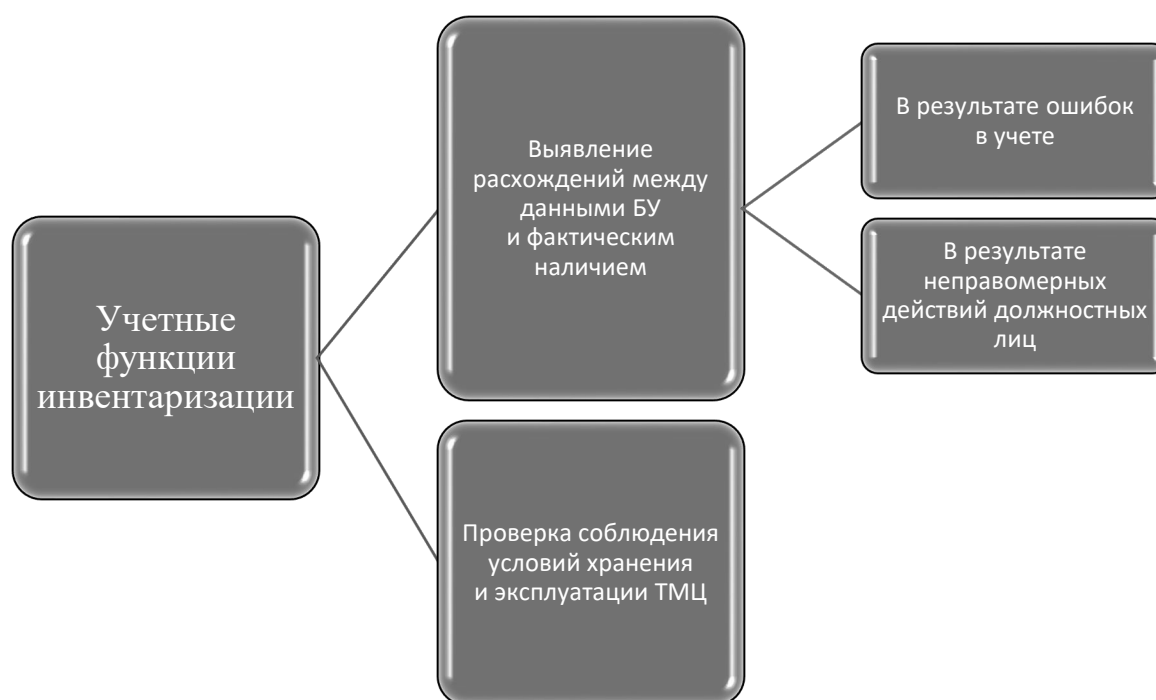


Рис. 1. Учетные функции инвентаризации



- внезапную инвентаризацию. Как правило, назначается в целях дополнительного контроля: при подозрении МОЛ в хищение, ликвидации последствий чрезвычайных обстоятельств, реорганизации или ликвидации фирмы.

В случае внезапной инвентаризации СВК осуществляет контроль за процедурой проверки. Преимущество такой инвентаризации в том, что о ее проведении заранее неизвестно проверяемым лицам и, как следствие, отсутствует время на возможное сокрытие следов умышленного искажения бухгалтерской финансовой отчетности и возможных злоупотреблений.

Риск допущения формальности при проведении инвентаризации

Проведение инвентаризации собственными силами в российском бизнесе нередко сводится к формальности, когда процедура превращается в «бумажное» мероприятие.

Рассмотрим основные признаки допущения формальности при проведении инвентаризации.

- Процедура проведения инвентаризации зависит от численности сотрудников и объемов производства хозяйствующего субъекта. Крупные фирмы с большим штатом рабочих способны создавать постоянную инвентаризационную комиссию, включая в нее наиболее подготовленных и ответственных сотрудников, тогда как небольшие организации для проведения инвентаризации привлекают сотрудников, обремененных иными служебными обязанностями, что может способствовать допущению формальности.

- В настоящее время большинство фирм организует ведение бухгалтерского учета в автоматизированных учетных системах (например, 1С: Бухгалтерия). В некоторых случаях члены комиссии, не пересчитывая товар, используют данные БУ для заполнения ведомости.

- Инвентаризация – достаточно длительная и трудоемкая процедура, требующая концентрации сил и времени, а также определенного оборудования. Проведение проверки на крупном объекте с использованием традиционных методов пересчета за короткий промежуток времени является явным признаком допущения нарушений.

- В процессе жизнедеятельности хозяйствующего субъекта возникновение излишков и недостат – естественное явление. Причиной тому могут служить ошибки в учете (неправильное оприходование ТМЦ на складе), пересортица, потери сверх норм естественной убыли и другие. При этом постоянное невыявление отклонений в ходе инвентаризации может свидетельствовать о наличии признаков допущения нарушения.

Таким образом, такое важное в деятельности фирмы мероприятие, как инвентаризация, может свестись к условности, что делает ее проведение неэффективным и не дает точной оценки активов.

Разберем возможные риски проведения формальной инвентаризации.

Для собственника организации существует риск обнаружения недостачи активов и оборотных средств, в том числе, путем хищения. Невыявленные ошибки в бухгалтерском учете приводят к искажению бухгалтерской финансовой отчетности.

Таким образом, можно рассматривать недобросовестное проведение инвентаризации как фактор простоев производственных линий, технологических процедур и, как следствие, образования существенных убытков.

Недобросовестное проведение инвентаризации несет большую угрозу для безопасности предприятия, чем ее отсутствие. Искаженная информация о состоянии активов и имущества организации препятствует правильности организации учета и планирования, влечет принятие неверных управленческих решений, что может серьезно повлиять на экономическую стабильность, безопасность и конкурентоспособность хозяйствующего субъекта.

Изменение нормативно-правового регулирования инвентаризации

С 1 апреля 2025 г. вступил в действие Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация» [2], заменив устаревшие методические указания [3].

Федеральный стандарт конкретизирует регламентацию процедуры проведения инвентаризации, устанавливая единые правила по всем видам активов и обязательств. Так, одним из основных нововведений выступает принцип системности – инвентаризация становится неотрывным элементом процесса учета, отражая специфику активов и особенности деятельности организации.

Инвентаризация трансформируется в управленческий инструмент, выходя за рамки пересчета перед составлением годовой бухгалтерской отчетности. Хозяйствующий субъект теперь вправе самостоятельно определять частоту и порядок ее проведения, учитывая регламентацию нормативных правовых актов.

По правилам ФСБУ 28/2023 состав инвентаризационной комиссии может быть постоянным, что позволяет руководству организации включить в нее доверенных и наиболее ответственных сотрудников, повышая результативность процесса. Помимо этого, хозяйствующий субъект получает право привлекать для проведения инвентаризации аудиторские компании, повышая прозрачность и достоверность контрольных процедур.

Проведем сравнительный анализ утративших силу методических указаний и принятого ФСБУ 28/2023 (табл. 1).

Главная задача стандарта – улучшение точности и качества бухгалтерской финансовой отчетности.

Таким образом, вступление в юридическую силу нового Федерального стандарта является одним из этапов перехода от формального «бумажного учета» к



передовым технологиям и риск-ориентированному подходу. С одной стороны, ФСБУ 28/2023 конкретизирует требования проведения инвентаризации, требуя более глубокого анализа проверяемого имущества, с другой – организация получает право использования передовых технологий (внедрение искусственного интеллекта, использование видеофиксации и дронов). Помимо унифицированных форм (ИНВ-1, ИНВ-3 и др.) хозяйствующий субъект получает право разрабатывать собственные документы, адаптированные под автоматизированные системы.

Цифровая интеграция в основе процедуры проведения инвентаризации

Современная структура бизнеса и менеджмента выходит на достаточно высокий операционный уровень. Ежедневный процесс планирования деятельности требует большой объем информации, при этом ужесточаются критерии – оперативность и достоверность данных. Традиционная процедура установления фактического наличия выходит за рамки обязательства перед составлением годовой отчетности. Инвентаризация становится универсальным инструментом и источником информации для СВК и менеджеров различных уровней.

По большей мере, все это становится возможным благодаря переходу инвентаризации в цифровую плоскость.

Ключевые технологии, упрощающие и автоматизирующие процедуру инвентаризации:

- штрихкоды и QR – передовой способ маркирования товаров, ускоряющий складские процессы и облегчающий учет;
- RFID – системы на основе радиосигналов. Составляют из метки (транспондера), считывателя меток и программного обеспечения. Используются для марки-

ровки крупных объектов, а также контроля перемещения в режиме реального времени;

- для автоматизированной проверки штрихкодов и RFID-меток применяется техническое оборудование – терминалы сбора данных (ТСД). Данный прибор представляет собой портативное мобильное устройство, сочетающее функции сканера и мини-компьютера. Позволяет считывать информацию с маркированной продукции, обрабатывать и передавать ее в базу данных автоматизированной учетной системы;

- летательные аппараты (БПЛА) для полной автоматизации процедуры инвентаризации складских помещений.

Современные склады представляют собой, как правило, одноэтажное здание высотой более 10 метров с многоуровневым стеллажным оборудованием. Проведение инвентаризации в таких условиях требует задействования различных складских подъемников и прочего оборудования. БПЛА позволяют автоматизировать данный процесс. Складской дрон оснащен множеством датчиков-сканеров, обеспечивающих быстрый и точный сбор данных о запасах на складе. Беспилотный аппарат способен пролетать по рядам стеллажей на любой высоте в ограниченном пространстве и работать до 35 минут без замены аккумулятора. При этом время сканирования одного паллета составляет до 5 секунд [9].

В зарубежной практике в 2021 г. компания «IKEA» совместно с поставщиком робототехники и искусственного интеллекта «Verity» внедрила дроны в проведение внутреннего аудита на распределительном центре в Бельгии.

В 2020 г. компания «Кимберли-Кларк» впервые в России провела полную инвентаризацию складского помещения готовой продукции площадью око-

Таблица 1

Сравнение методических указаний и ФСБУ 28/2023

Критерии	Методические указания	ФСБУ 28
Юридическая сила	Несут рекомендательный характер	Федеральный стандарт обязателен для всех хозяйствующих субъектов, за исключением случаев, предусмотренных Стандартом
Объекты инвентаризации	Имущество и финансовые обязательства	Активы и обязательства + забалансовые объекты
Цель процедуры	Проверка фактического наличия	Помимо фактического наличия подтверждается состояние объектов и обоснованность оценки
Оценка выявленных отклонений	Оценка по себестоимости	Выявленные излишки оцениваются по <i>справедливой</i> или <i>балансовой</i> стоимости
Способы проведения	Физическое взвешивание/ пересчет/обмер имущества	Допускается использование современных технологий: видеофиксация, лазерное сканирование и другие



ло 25 тыс. кв. м. в г. Домодедово с использованием БПЛА.

Компания «Метро» на складе в г. Ногинск с использованием 4-х дронов провела инвентаризацию 12 тыс. паллета-мест за 8 часов, что существенно упростило трудоемкий процесс [10].

Использование беспилотных летательных аппаратов с искусственным интеллектом позволяет сократить время проведения инвентаризации в среднем на 75 %, повысить точность собираемых данных и сократить затраты на персонал, высвобождая человеческие ресурсы.

Цифровая трансформация процедуры инвентаризации – наиболее эффективный способ минимизации ошибок и злоупотреблений. Несмотря на необходимость первоначальных инвестиций в оборудование и программное обеспечение, внедрение современных технологий обеспечивает беспрецедентную точность и скорость учета, способствует оперативному реагированию на любые изменения, позволяет снизить трудозатраты и минимизировать потери. С вступлением в юридическую силу ФСБУ 28/2023 технологическое обновление инвентаризационных процессов становится путем к обеспечению достоверности бухгалтерской финансовой отчетности и повышению общей эффективности бизнеса.

Заключение

Подводя итоги проведенного анализа, необходимо сказать о выводах, имеющих принципиальное значение для модернизации процедуры проведения инвентаризации как метода обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Во-первых, проведение инвентаризации в современной бизнес-среде перестала быть исключительно бухгалтерской процедурой и эволюционировало в стратегический инструмент обеспечения экономической безопасности предприятия.

Переход от формального подхода к цифровизации и внедрению современных технологий становится жизненно необходимым шагом для любой компании, стремящейся к устойчивому развитию и прозрачности.

Во-вторых, вступление в юридическую силу ФСБУ 28/2023 не только ужесточает требования к качеству и содержанию процедуры, но и создает юридические условия для технологической модернизации и цифровой интеграции в методику проведения инвентаризации.

В-третьих, автоматизация процедуры проведения инвентаризации позволяет значительно экономить трудовые ресурсы организации, а также повышает качество и эффективность результатов; снижает временные затраты на ее проведение.

Таким образом, инвестиции во внедрение современных цифровых технологий выходит за рамки дополнительных расходов. Прежде всего, это стратегические вложения в безопасность, эффективность и репутацию бизнеса, а также один из путей к управляемости риска-

ми, обеспечению прозрачности и повышению конкурентоспособности организации.

Библиографический список

1. Федеральный закон от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/
2. Приказ Минфина России от 13 января 2023 г. № 4н «Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация» // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_443995/
3. Приказ Минфина России от 13 июня 1995 г. № 49 «Об утверждении Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств» (утратил силу) // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7152/
4. Приказ Минфина России от 29 июля 1998 г. № 34н (ред. от 11.04.2018) «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20081/
5. Рахманов Н. И. Применение технологий радиочастотной идентификации в автоматизации склада хранения готовой продукции на полиграфическом предприятии // Молодой ученый. 2023. № 29 (476). С. 9–14.
6. Рогозина А. В. Влияние человеческого фактора в эпоху цифровизации : как системные ошибки сохраняют неточности инвентаризации // Молодой ученый. 2025. № 49 (600). С. 126–127.
7. Темури Кудратуллах. Роль цифровизации в современном бизнесе // Молодой ученый. 2024. № 17 (516). С. 32–35.
8. Шевырькова М. И. Цифровизация учетно-аналитических процессов организации : действующая практика, перспективы и риски // Молодой ученый. 2025. № 6 (557). С. 51–56.
9. Ширяева И. А. Автоматизация процесса инвентаризации в складской логистике // Молодой ученый. 2024. № 49 (548). С. 62–65.
10. Инвентаризация дронами // URL: <https://sustainability.metro-cc.ru/resursoeffektivnye-tcz/inventarizacziya-dronami-v-rcz/>

Bibliographic list

1. Federal Law of December 6, 2011 № 402-FZ «On accounting» // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/
2. Order of the Ministry of Finance of Russia dated January 13, 2023 № 4n «On approval of the Federal Accounting Standard FSBU 28/2023 «Inventory» // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_443995/
3. Order of the Ministry of Finance of Russia dated June 13, 1995 № 49 «On approval of the Methodological



Guidelines for the Inventory of property and financial liabilities» (no longer in effect) // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7152/

4. Order of the Ministry of Finance of Russia dated July 29, 1998 № 34n (as amended on April 11, 2018) «On approval of the Regulation on accounting and financial reporting in the Russian Federation» // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20081/

5. Rakhmanov N. I. Application of radio frequency identification technologies in automation of a finished goods storage warehouse at a printing enterprise // Young Scientist. 2023. № 29 (476). P. 9–14.

6. Rogozina A. V. The influence of the human factor in the age of digitalization : how systemic errors maintain

inventory inaccuracies // Young Scientist. 2025. № 49 (600). P. 126–127.

7. Temuri Qudratullah. The role of digitalization in modern business // Young Scientist. 2024. № 17 (516). P. 32–35.

8. Shevyrkova M. I. Digitalization of accounting and analytical processes of an organization: current practice, prospects and risks // Young scientist. 2025. № 6 (557). P. 51–56.

9. Shiryayeva I. A. Automation of the inventory process in warehouse logistics // Young scientist. 2024. № 49 (548). P. 62–65.

10. Inventory using drones // URL: <https://sustainability.metro-cc.ru/resursoeffektivnye-tcz/inventarizacziya-dronami-v-rcz/>

Информация об авторах

В. И. Бобошко – профессор кафедры экономики и бухгалтерского учета Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя, доктор экономических наук, профессор;

Е. С. Бурмистров – командир отделения Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя.

Information about the authors

V. I. Boboshko – Professor of the Department of Economics and Accounting of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V.Ya. Kikot', Doctor of Economic Sciences, Professor;

E. S. Burmistrov – Commander of the Department of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V.Ya. Kikot'.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 16.02.2026; одобрена после рецензирования 19.02.2026; принята к публикации 20.02.2026.

The article was submitted 16.02.2026; approved after reviewing 19.02.2026; accepted for publication 20.02.2026.